

Conjoncture économique

1er semestre 2025 & bilan 2024

Région GRENOBLE ALPES

N°10

OCTOBRE 2025



#OBSYflash

PACTE ÉCONOMIQUE LOCAL



Région de Grenoble Alpes



815 000 habitants



388 150 emplois



71 260 entreprises

Source : INSEE-RP 2021 (population), INSEE-RP 2021 et INSEE-FLORES 31-12-2022 (emploi total) ; INSEE SIDE 2022 (entreprises)

Au premier semestre 2025, l'économie mondiale a été perturbée par les annonces concernant le relèvement des droits de douanes américaines. Les différents pays ont cherché à devancer ces mesures commerciales. De façon plus structurelle, l'Europe accuse un retard de croissance vis-à-vis des Etats-Unis en raison d'un déficit d'innovation et d'une moindre puissance financière.

En France, l'emploi résiste et le taux de chômage reste très modéré mais l'instabilité pèse sur la confiance des ménages qui consomment moins et épargnent davantage et sur celles des entreprises qui investissent moins.

Dans ce contexte, l'économie de la région Grenoble Alpes est en recul sur ce premier semestre 2025. Les chiffres d'affaires baissent dans l'industrie et la construction. Le commerce en général se maintient mais l'activité touristique est moins dynamique. Malgré le recul des défaillances d'entreprises, le nombre de licenciements économiques est en forte hausse.

L'emploi baisse au 1^{er} semestre 2025 à un rythme plus soutenu qu'en France et que dans les autres métropoles. Le taux de chômage augmente légèrement tout en restant à un niveau encore relativement bas.

Un BILAN détaillé de l'évolution de l'emploi en 2024 sur le territoire Grenoble Alpes est disponible en p. 6.

CONTEXTE INTERNATIONAL, NATIONAL ET RÉGIONAL

Evolution du PIB et projection (en %)

	2024	2025	2026
Monde	3.3	3.0	3.1
Etats-Unis	2.8	1.9	2.0
Zone euro	0.9	1.0	1.2
Allemagne	-0.2	0.1	0.9
France	1.1	0.6	1.0
Italie	0.7	0.5	0.8
Espagne	3.2	2.5	1.8
Royaume-Uni	1.1	1.2	1.4
Asie			
Chine	5.3	5.1	4.7
Japon	0.2	0.7	0.5
Corée	2.0	1.0	1.4
Taiwan	4.3	2.8	2.5
Inde	6.5	6.4	6.4
Amérique latine	2.4	2.2	2.4
Afrique sub saharienne	4	4.0	4.3

Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, juillet 2025

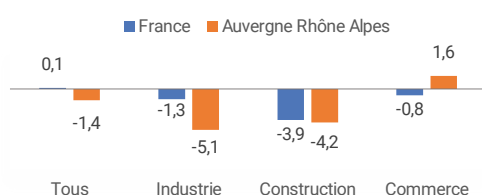
Evolution et projection du PIB et de ses principales composantes

	2024	2025	2026
PIB réel	1.1	0.7	0.9
Contributions (points de PIB)			
Demande intérieure hors stock	0.6	0.4	0.8
Exportations nettes	1.3	-0.8	0.1
Variations de stocks	-0.8	1.1	0
Taux de croissance annuel			
Exportations	2.4	0.9	3.1
Importations	-1.3	3.2	2.8
Consommation des ménages	1.0	0.4	1.0
Consommation publique	4.7	-1.0	-1.4
Investissement public	1.4	1.1	0.6
Investissement des ménages	-5.6	0.5	1.7
Investissement des entreprises	-1.6	-0.6	1.2
Création nette d'emploi (en milliers)	229	-89	48
Taux de chômage (BIT)	7.4	7.5	7.6

Source : Banque de France, projection de septembre 2025. « Croissance, inflation, emploi, investissement : quelles perspectives pour notre économie »

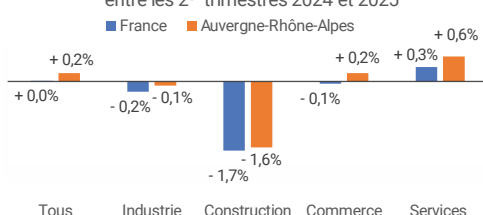
Chiffres d'affaires et emploi en Auvergne-Rhône-Alpes

Évolution du **chiffre d'affaires**
entre les 1^{ers} semestres 2024 et 2025



Source : DRFIP - Cumul de janvier au 30 juin 2025.

Évolution de l'**emploi salarié privé**
Hors intérim
entre les 2^{es} trimestres 2024 et 2025



Source : ACOSS-URSSAF, Séries trimestrielles des effectifs salariés du secteur privé.

Pour aller plus loin : [Synthèse conjoncturelle régionale n°12](#), Auvergne Rhône Alpes Entreprise.

INTERNATIONAL

Une économie mondiale perturbée par l'ampleur des droits de douanes

Au premier semestre 2025, les échanges internationaux ont été fortement perturbés, principalement en raison des annonces américaines sur des droits de douane atteignant des niveaux inédits. Les pays d'Asie ont intensifié les échanges régionaux pour trouver d'autres débouchés.

En zone euro, le 1^{er} trimestre 2025 a été dynamique du fait d'une anticipation des hausses de droits de douane mais l'activité économique est en repli au 2^e trimestre. De façon plus structurelle, **l'Europe** accuse un retard de croissance vis-à-vis des Etats-Unis en partie dû à un déficit d'innovation et d'une moindre puissance financière.

FRANCE

Une faible activité dans un contexte de forte incertitude

Selon les révisions de septembre réalisées par la Banque de France, le PIB progresserait de 0,7 % en 2025 après 1,1 % en 2024. Cette faible croissance est portée par la variation positive des stocks. Le commerce extérieur est en repli car les exportations augmentent moins rapidement que les importations.

Le contexte d'instabilité politique et budgétaire pèse sur la confiance des ménages et des entreprises et au global freine l'activité. La consommation des ménages, est en recul, le taux d'épargne est à un niveau très élevé (17,8 % en France contre 15,3 % en zone euro et 10,8 % aux Etats Unis). En dépit d'un taux de marge restant favorable, l'investissement des entreprises est à nouveau en recul en 2025.

AUVERGNE RHÔNE ALPES

L'emploi résiste malgré les difficultés dans l'industrie et la construction

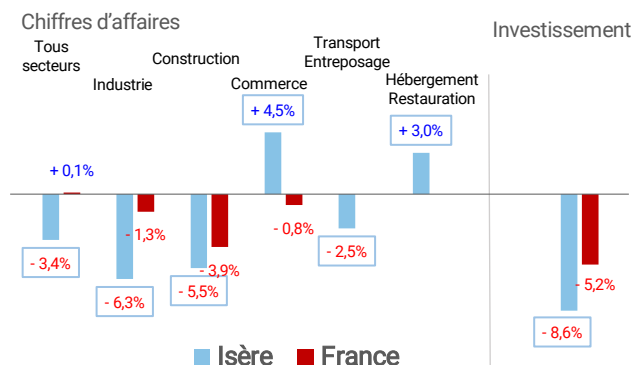
En **Auvergne Rhône Alpes**, les **chiffres d'affaires** sont en recul de -1,4 % au 1^{er} semestre 2025 par rapport à la même période en 2024 alors qu'ils sont stables en France. Paradoxalement la région bénéficie d'un léger rebond de l'**emploi** sur un an avec un taux de création nette de +0,2 % (hors intérim / +0,1 % avec intérim) grâce aux créations d'emploi dans le **commerce et les services**. Avec une baisse de -3,3 %, l'intérim sert de variable d'ajustement.

Les chiffres d'affaires de l'**industrie** régionale ont été plus impactée (-5,1 %) par la conjoncture qu'en moyenne nationale pourtant les effectifs sont quasi stables. La production et les stocks se maintiennent mais les carnets de commande diminuent.

Les difficultés régionales du secteur de la **construction** se reflètent dans les chiffres d'affaires et l'emploi à l'instar de ce qui est observé à l'échelle nationale.

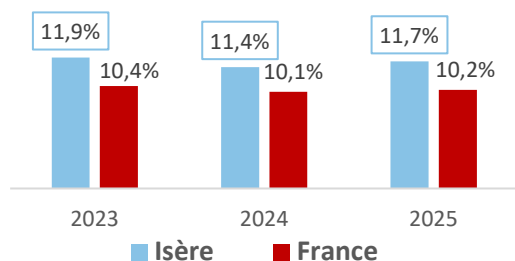
ACTIVITES DES ENTREPRISES

Evolution 2024/2025 (1^{ers} semestres) des chiffres d'affaires et de l'investissement des entreprises



DGFIP Données cumulées du 1^{er} janvier au 31 juin, issues de la Note conjoncturelle, 2^e trimestre 2025, DREETS

Part des exportations dans les chiffres d'affaires des entreprises (1^{ers} semestres)



Source : DGFIP Données cumulées du 1^{er} janvier au 31 juin, issues de la Note conjoncturelle, 2^e trimestre 2025, DREETS

CHIFFRE D'AFFAIRES & INVESTISSEMENT - ISERE

Une baisse des chiffres d'affaires plus soutenue dans l'industrie

Les **chiffres d'affaires** cumulés des entreprises iséroises atteignent 36,7 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2025 et baissent de 3,4 % sur un an. Les entreprises de l'industrie, la construction et la logistique accusent un fort repli des chiffres d'affaires et en particulier le secteur industriel isérois, beaucoup plus impacté par la conjoncture qu'en moyenne nationale. Cela s'explique en partie par son ouverture à l'international qui l'expose d'avantage à la conjoncture, en négatif comme en positif : le taux d'exportation des entreprises industrielles du territoire Grenoble Alpes est de 53% contre 36,5% en moyenne sur les territoires des autres Métropoles⁽¹⁾.

La baisse des **investissements** au 1^{er} semestre 2025 est également plus soutenue qu'en France mais doit être mise en perspective avec le contexte particulier des deux années précédentes. Avec 427 projets lauréats et 4,6Mds€ (67% des montants régionaux et 9% à l'échelle de la France), le département de l'Isère est l'un des principaux bénéficiaires de France 2030. Les montants investis au premier semestre 2025 sont supérieurs à ceux des semestres 2022 et 2021.

(1) Source : Banque de France, Baromètre de l'économie métropolitaine

CRÉATIONS & DÉFAILLANCES D'ENTREPRISES

Stabilisation des défaillances d'entreprises mais hausse des licenciements économiques

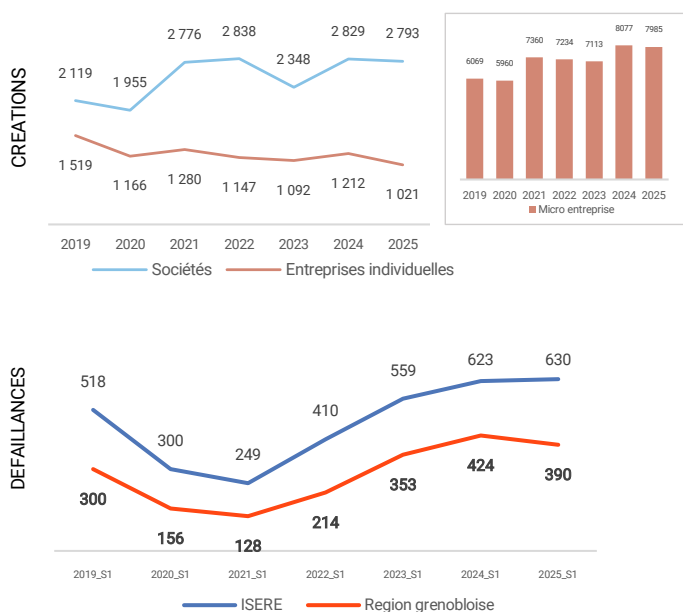
Au 1^{er} semestre, 2 800 sociétés, 1 000 entreprises individuelles et 8 000 microentreprises ont été **créées** en Isère. Les créations sont en baisse pour les entreprises individuelles et quasi stables pour les sociétés au premier semestre 2025 par rapport à celui de 2024.

Après plusieurs années d'augmentation, les **défaillances** d'entreprises se stabilisent en 2025 avec 630 enregistrées au 1^{er} semestre. Le nombre de défaillances ralentit également en France (+3,2 % contre +21% l'année précédente).

Selon la CCI Grenoble, la **région grenobloise** enregistre 390 **défaillances** et une baisse de -8 % par rapport au 1^{er} semestre 2024. La situation locale est donc significativement plus favorable qu'en France.

La logique de rattrapage post-covid faisant suite au retrait des mesures d'aides exceptionnelles touche à sa fin.

Créations et défaillances d'entreprises (1^{ers} semestres)



Source (ISERE) : INSEE, Répertoire d'entreprises et d'établissements ; Nombre de défaillances d'entreprises par date de jugement - Données brutes - Isère

Source (région grenobloise) : CCI Grenoble, Bilan des défaillances d'entreprises, 1^{er} semestre 2025

Forte hausse des licenciements économiques au 1^{er} semestre 2025

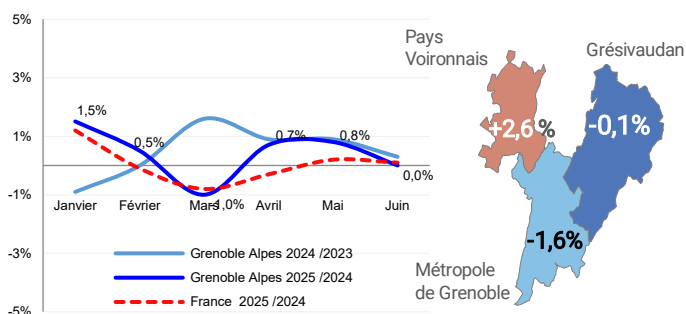
Au cours des 6 premiers mois de l'année 2025, 966 licenciements économiques ont été enregistrés sur les trois territoires de Grenoble Alpes soit +45 % par rapport au 1^{er} semestre 2024.

La hausse touche plus spécifiquement Grenoble Alpes Métropole (673 licenciements ; +150 par rapport au 1^{er} semestre 2024) et le Grésivaudan (125 licenciements ; +100). Le pays voironnais reste relativement épargné (45 licenciements économiques ; à peine plus qu'en 2024).

Source : DDETS 38

ACTIVITÉ ECONOMIQUE AU 1^{ER} SEMESTRE 2025

Evolution 2024/2025 des chiffres d'affaires du commerce de proximité de la région de Grenoble Alpes



Périmètre géographique : région Grenoble Alpes

Source : CCI Grenoble, observatoire du commerce de proximité

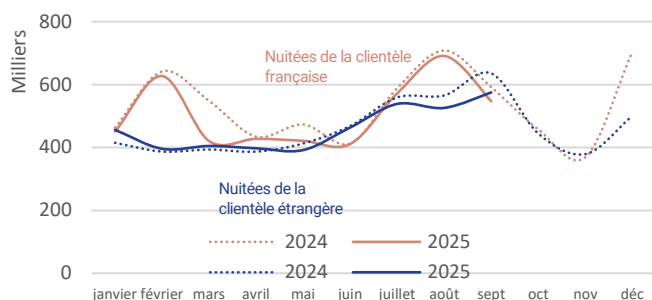
COMMERCE DE PROXIMITE REGION DE GRENOBLE ALPES

Stabilité des chiffres d'affaires

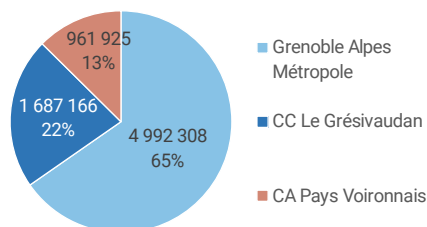
En cumul sur le premier semestre de l'année 2025, les chiffres d'affaires du commerce de proximité se maintiennent sur la région grenobloise à un rythme quasi équivalent à celui de la France (+0,1 %). Toutefois les évolutions sont contrastées : si les secteurs de la culture-loisirs et de l'équipement du foyer se maintiennent (+0,3 % et +0,2 %), les commerces de l'alimentation et de l'équipement de la personne sont en repli (respectivement -1,4 % et -0,9 %). A l'inverse les chiffres d'affaires des commerces santé-beauté augmentent de +3,2 %.

Le Pays Voironnais bénéficie d'une croissance significative des chiffres d'affaires des commerces de proximité contrairement aux deux autres territoires qui sont en repli.

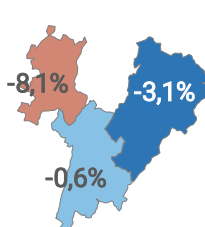
Evolution des nuitées touristiques de janvier à août 2025



Nuitées touristiques de janvier à août 2025



Taux d'évolution de janvier à août 2025



Source : Orange Business, Flux Vision 2024-2025

TOURISME – REGION DE GRENOBLE ALPES

Un ralentissement de la dynamique malgré une clientèle étrangère en hausse sur la saison d'hiver

Sur les 8 premiers mois de l'année 2025, les trois territoires (Métropole, Grésivaudan et Pays Voironnais) totalisent près de 7,6 millions de nuitées touristiques, soit une baisse de -2,1 % par rapport à la même période de 2024.

La fréquentation des touristes étrangers (47 % des nuitées) est relativement stable (-0,4 %) dans l'ensemble mais augmente significativement sur Grenoble Alpes Métropole (+2,2 %) alors qu'il diminue sur les deux autres territoires. Le tourisme français est en retrait sur les trois territoires.

Plus précisément, le tourisme estival a été moins dynamique qu'en 2024 (-3,9 % sur la période juillet/août). A l'inverse, grâce à un bon enneigement, le tourisme hivernal (+1,2 % sur la période janv./fév.) affiche une bonne dynamique grâce à une présence soutenue de la clientèle internationale qui a compensé le recul de la clientèle française.

EMPLOI ET CHÔMAGE AU 1^{ER} SEMESTRE 2025

EMPLOI – REGION DE GRENOBLE ALPES

L'emploi en recul au 1^{er} semestre 2025

Après une année 2024 instable, la région Grenoble Alpes accuse un recul de l'emploi au 1^{er} semestre. Contrairement à l'évolution nationale, les destructions nettes d'emploi du 1^{er} trimestre se poursuivent au 2^e trimestre sur le territoire. Les baisses dans l'intérim pourraient en grande partie expliquer cet écart défavorable.

Le territoire de Grenoble Alpes enregistre un solde net négatif de près de -1 350 emplois sur un an soit une baisse annuelle de -0,5 %, légèrement plus soutenue qu'en France (-0,1 %). Au sein de la région Grenoble Alpes, la zone d'emploi de Voiron bénéficie d'une relative stabilité de l'emploi.

En évolution annuelle, la zone d'emploi de Grenoble se positionne quasi en fin de classement des zones des 21 Métropoles. Toutefois, les écarts de taux de croissance entre les Métropoles sont relativement faibles et la plupart d'entre elles sont dans une situation de relative stabilité.

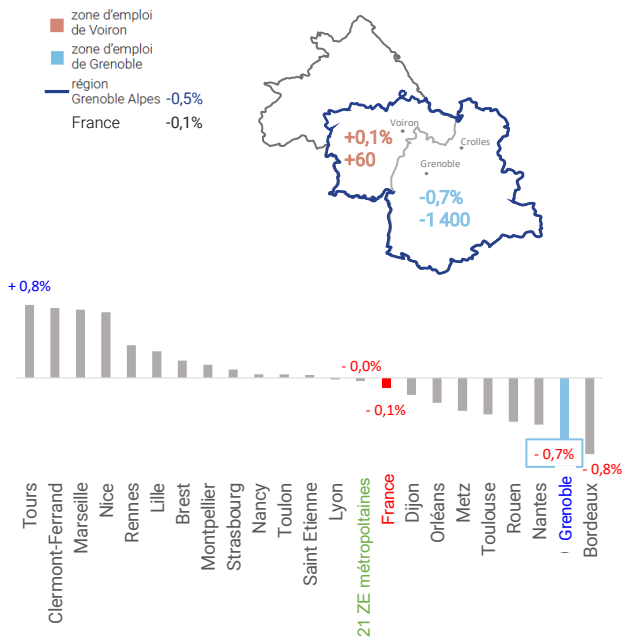
Evolution TRIMESTRIELLE de l'emploi salarié privé au 1^{er} semestre 2025

	Grenoble Alpes ⁽¹⁾	21 Métropoles (zones d'emploi)	France
1 ^{er} trimestre (T4/T1)	-0,5%	-0,1%	-0,1%
2 ^e trimestre (T1/T2)	-0,1%	+0,3%	+0,2%
Evolution semestrielle (T4/T2)	-0,6%	+0,2%	+0,1%

(1) Zones d'emploi de Grenoble et Voiron, cf. carte ci-dessous

Evolution ANNUELLE de l'emploi salarié privé entre les 2^e trimestres 2024 et 2025

(T4 2024 / T4 2025 - zones d'emploi)



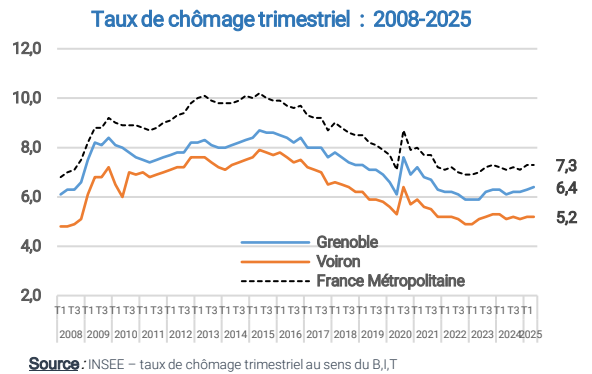
CHÔMAGE – REGION DE GRENOBLE ALPES

Légère hausse du taux de chômage

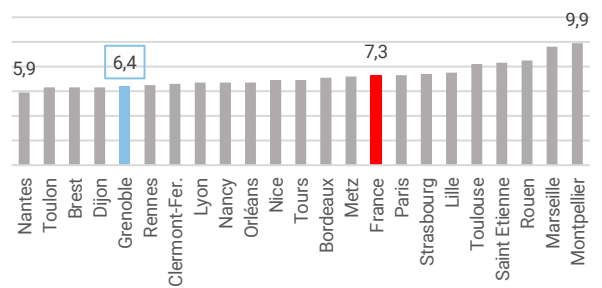
Après une année 2024 relativement stable, le taux de chômage remonte très légèrement au 1^{er} semestre 2025. Mais il demeure toujours inférieur au taux national.

L'évolution est plus prononcée sur la zone d'emploi de Grenoble (+0,2 point au 1^{er} semestre, +0,3 point sur un an) que sur celle de Voiron (+0,1 point).

Les statistiques de la demande d'emploi (désormais appelées inscrits à France travail) ont été fortement perturbées par l'entrée en vigueur de la loi pour le plein emploi au 1^{er} janvier 2025. Les évolutions réglementaires concernant les nouveaux publics inscrits automatiquement (jeunes en mission locale, personnes en situation de handicap et personnes bénéficiaires du RSA proches de l'emploi) et les règles d'actualisation brouillent l'analyse conjoncturelle de cet indicateur qu'il faut interpréter avec grande prudence sur 2025 et 2026.

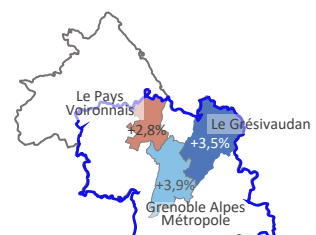


Taux de chômage des zones d'emploi des Métropoles au 2^e trimestre 2025



Evolution des inscrits à France travail dans les catégories ABC entre les mois de juin 2024 et 2025

France mét. +3,7%
région Grenoble Alpes +3,5%



EMPLOI : BILAN DÉTAILLÉ 2024 DE GRENOBLE ALPES

BILAN 2024

Le ralentissement de l'activité se poursuit

Depuis 3 ans, l'activité économique de la région Grenoble Alpes a fortement ralenti comme en France. En 2024, Grenoble Alpes enregistre une **croissance** de l'emploi privé de **+0,2 % hors intérim** (0,9 % en 2023 ; +1,7 % en 2022). L'évolution locale est équivalente à l'évolution moyenne des autres métropoles (aires d'attraction) et très proche de la moyenne nationale (+0,1 %).

Deux secteurs connaissent une évolution plus favorable que dans les autres Métropoles : **les services aux entreprises** hors intérim (180 créations nettes d'emplois) et les **services non marchands** (470 créations nettes d'emplois). La construction baisse moins rapidement sur le territoire (-220 emplois) qu'en moyenne nationale.

En revanche **l'industrie** (-130) mais surtout les activités **intérimaires** (-530) accusent un recul plus brutal sur Grenoble Alpes qu'en moyenne en France ou sur les autres Métropoles.

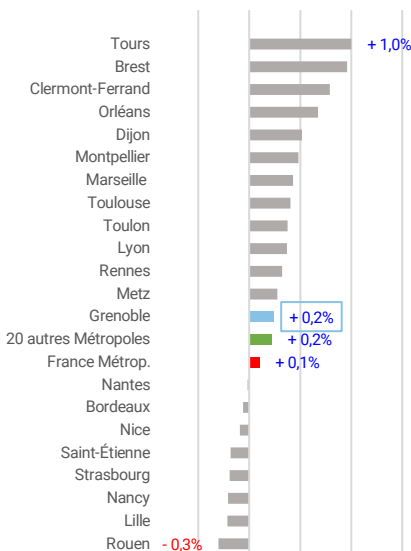
Taux d'évolution de l'emploi salarié privé en 2024

	AIRE D'ATTRACTION GRENOBLE ALPES	FRANCE	AIRES D'ATTRACTION autres Métropoles
Emploi 31/12/2024	Taux d'évolution de l'emploi en 2024		
Ser vices aux entreprises hors intérim	69 351 +0.3 %	0 %	0 %
Intérim	4 917 -9.7 %	-0.3 %	-2.3 %
Industrie	47 972 -0.3 %	-0.1 %	+0.7 %
Energie	3 110 +2.5 %	+2.8 %	+4.0 %
Construction	16 870 -1.3 %	-1.7 %	-1.9 %
Commerce de détail	25 175 0.0 %	+0.3 %	-0.2 %
Ser vices marchands à la population	37 976 +0.4 %	+0.5 %	+0.5 %
Ser vices non marchands	28 366 +1.7 %	+1.0 %	+1.3 %
SECTEUR PRIVE hors intérim	228 820 +0.2 %	+0.1 %	+0.2 %
SECTEUR PRIVE	233 737 0%	+0.1 %	+0.2 %

Source : ACOSS-URSSAF

Evolution de l'emploi salarié privé en 2024

Taux de croissances des aires
d'attraction (AA) des Métropoles



Source : ACOSS-URSSAF

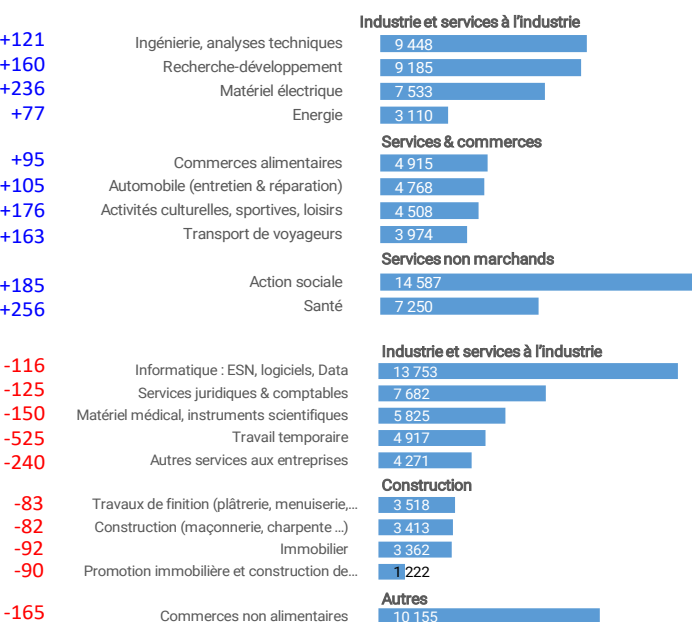
Des activités industrielles en berne mais une dynamique qui résiste dans la R&D et l'ingénierie

Sur les trois dernières années, **l'industrie de haute technologie** était le moteur de la croissance du territoire, portée par les entreprises de la filière microélectronique et des technologies médicales. L'année 2024 met un coup d'arrêt brutal à cette tendance. **L'industrie traditionnelle** (métallurgie, machines et équipement ...) accuse, elle aussi, un retournement de situation après deux années créatrices d'emploi tandis que les difficultés du secteur de la chimie se sont accentuées en 2024.

Dans les **services aux entreprises** notamment industrielles, certaines activités clés pour les années à venir conservent une bonne dynamique malgré le ralentissement de leur croissance : la **R&D** (+1,8 % en 2024) et **l'ingénierie** (+1,3 %). Ces deux activités ont permis la création nette de 280 emplois. En revanche les **activités informatique** (ESN, logiciel, Data) enregistrent une destruction nette de plus de 100 emplois sur un an, une situation inédite depuis la crise de 2008 : les créations d'emploi dans certaines entreprises n'ont pas compensé les pertes dans d'autres.

Les **services marchands à la population** restent orientés positivement en 2024 grâce aux **activités culturelles-sportives-loisirs** et au **transport de voyageurs** (plus spécifiquement dans les remontées mécaniques grâce à un bon enneigement). Dans le **secteur non marchand**, **l'action sociale** (+1,3 %) poursuit sa croissance (dans l'accompagnement de personnes handicapées) tout comme l'activité **santé** (+3,7 %) avec 200 créations nettes d'emploi dans les activités hospitalières et les activités vétérinaires.

Les 10 activités qui gagnent ou perdent le plus d'emploi salarié en 2024



Source : ACOSS-URSSAF

SOURCES ET MÉTHODES STATISTIQUES

ZONE D'EMPLOI / AIRE D'ATTRACTION

Définition : INSEE

Une **zone d'emploi** est un espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts. Ce découpage sert de **référence pour les taux de chômage localisés**.

Le zonage en **aires d'attraction des villes** succède à celui des aires urbaines. Il définit l'étendu d'influence de son pôle centre sur sa couronne. Il est déterminé principalement à partir de critères de densité (population et emploi). Ce découpage sert de **référence pour le baromètre de l'économie métropolitaine** de Grenoble Alpes Métropole en partenariat avec la Banque de France.

TAUX DE CHÔMAGE (B.I.T)

Définition : INSEE

Le taux de chômage est le rapport entre le nombre de chômeurs et la population active. La population active comprend les personnes occupant un emploi et les personnes en situation de chômage. Un chômeur au sens du BIT est une personne âgée de 15 ans ou plus qui répond simultanément à trois conditions : être sans emploi durant une semaine donnée ; être disponible pour prendre un emploi dans les deux semaines ; avoir cherché activement un emploi au cours des 4 dernières semaines ou en avoir trouvé un qui commence dans moins de 3 mois.

INSCRITS A FRANCE TRAVAIL

Définition : DARES – France travail

Les personnes qui s'inscrivent à France travail sont répartis dans différentes catégories :

- catégorie A : demandeurs d'emploi tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi et n'ayant exercé aucune activité sur la période considérée ;
- catégories B et C : demandeurs d'emploi tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi et ayant exercé une activité réduite sur la période considérée.

EMPLOI

source : URSSAF-ACOSS, emploi salarié privé

- données annuelles par commune
- données corrigées des variations saisonnières trimestrielles par zone d'emploi

Les statistiques portent sur l'effectif salarié des entreprises du secteur concurrentiel affiliées au régime général. Sont exclus les particuliers employeurs, les établissements relevant du régime agricole ainsi que ceux appartenant au secteur public (écoles, universités, hôpitaux, administration publique, etc.).

NUITÉES TOURISTIQUES

source : Flux vision, Orange business service

Flux Vision tourisme est un outil qui permet, à partir des données de la téléphonie mobile, de mesurer la fréquentation touristique globale d'un territoire ou d'un événement, et d'observer les déplacements de la population : nuitées, durée de séjours, origines des clientèles.

C'est une solution récente, développée par Orange Business Service, co-construite avec Tourisme et territoires et aujourd'hui utilisée par 50 Agences Départementales du Tourisme. Depuis son lancement en 2014, Isère Tourisme adhère au dispositif avec plusieurs co-partenaires dont Grenoble-Alpes Métropole.

COMMERCE TRADITIONNEL

source : CCI Grenoble, Observatoire du commerce

Le commerce traditionnel comprend tous les commerces indépendants de proximité de moins de 300 m². L'observatoire couvre la région grenobloise, plus précisément l'arrondissement administratif de Grenoble soit 291 communes du sud Isère.

Le Pacte Économique Local est une démarche collective visant à soutenir la résilience économique et l'attractivité du territoire Grenoble Alpes. Réunissant les locomotives économiques de la région, il a été lancé par les trois principales collectivités du bassin grenoblois : Grenoble-Alpes Métropole, la Communauté d'agglomération du Pays Voironnais, la Communauté de communes Le Grésivaudan.

Cette publication est l'une des actions collectives engagées dans le cadre de ce Pacte. Elle vise à donner des informations économiques à l'échelle de la région de Grenoble Alpes. Ce territoire couvre les deux bassins économiques grenoblois et voironnais (ou zones d'emploi). Les trois collectivités territoriales à l'initiative du Pacte concentrent près de 80 % de la population et 87 % de l'emploi total de la région de Grenoble Alpes.

+ d'infos : www.pacteeconomiquelocal.fr/

Le réseau des observatoires de la région grenobloise rassemble 15 partenaires qui mettent en commun moyens et analyses d'observation territoriale. L'enjeu ? Décrire le territoire et éclairer la décision.

Bien que l'observation soit souvent en décalage dans le temps avec les faits observés, l'OBS'Y publie depuis 2021 une série de publications conjoncturelles.

+ d'infos : www.obsy.fr

Comité de rédaction

Laurie Deleglise - CCLG, Agnès Collomb-Clerc - AURA Entreprises, Vincent Escartin - AURG, Maryline Girard - CCI de Grenoble, Philippine Lavoillotte - GAM, Morgane Le Doaré – Agence Grenoble Alpes, Katia Valette - CAPV.

Contact : [morgane.ledoare\[at\]agence-grenoblealpes.com](mailto:morgane.ledoare[at]agence-grenoblealpes.com)

EN PARTENARIAT AVEC

AVEC LE SOUTIEN DE

